

**MANAJEMEN WAKAF PRODUKTIF :
Studi Pendayagunaan Donasi Wakaf Bagi Pemberdayaan
Ekonomi Umat Pada Dompot Dhuafa Republika**

SKRIPSI

Oleh :

Andika Rahmad Abdullah

NIM: 09510109



**JURUSAN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
MAULANA MALIK IBRAHIM MALANG
2013**

**MANAJEMEN WAKAF PRODUKTIF :
Studi Pendayagunaan Donasi Wakaf Bagi Pemberdayaan
Ekonomi Umat Pada Dompot Dhuafa Republika**

SKRIPSI

Diajukan Kepada :
Universitas Islam Negeri
Maulana Malik Ibrahim Malang
Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat dalam
Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (SE)



Oleh :

Andika Rahmad Abdullah

NIM: 09510109

**JURUSAN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
MAULANA MALIK IBRAHIM MALANG
2013**

LEMBAR PERSETUJUAN

MANAJEMEN WAKAF PRODUKTIF :
Studi Pendayagunaan Donasi Wakaf Bagi Pemberdayaan
Ekonomi Umat Pada Dompot Dhuafa Republika

SKRIPSI

Oleh
Andika Rahmad Abdullah
NIM : 09510109

Telah Disetujui 27 Juni 2013

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II

Dr. Hj. Umrotul Khasanah, S.Ag., M. Si.
NIP. 19670227 199803 2 001

Dr. H. Ahmad Djalaluddin, LC., MA
NIP. 19730719 200501 1 003

Mengetahui:

Ketua Jurusan,

Dr. H. Achmad Sani Supriyanto, SE., M.Si
NIP. 19720212 200312 1 003

LEMBAR PENGESAHAN

**MANAJEMEN WAKAF PRODUKTIF :
Studi Pendayagunaan Donasi Wakaf Bagi Pemberdayaan
Ekonomi Umat Pada Dompot Dhuafa Republika**

SKRIPSI

Oleh

Andika Rahmad Abdullah

NIM: 09510109

Telah Dipertahankan di Depan Dewan Penguji
dan Dinyatakan Diterima Sebagai Salah Satu Persyaratan
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (SE)
Pada 05 Juli 2013

Susunan Dewan Penguji

Tanda Tangan

1. Ketua

Muhammad Sulhan, SE., MM

()

NIP. 19740604 200604 1 002

2. Sekretaris/Pembimbing

Dr. Hj. Umrotul Khasanah, S.Ag., M. Si

()

NIP. 19670227 199803 2 001

3. Penguji Utama

Drs. Agus Sucipto, SE., MM

()

NIP. 19670816 200312 1 001

Disahkan Oleh :

Ketua Jurusan,

Dr. H. Achmad Sani Supriyanto, SE., M.Si

NIP. 19720212 200312 1 003

LEMBAR PERNYATAAN

Yang bertandatangan di bawah ini, saya:

Nama : Andika Rahmad Abdullah

NIM : 09510109

Alamat : Jl. Jend. S. Parman 4a 08 03/10 Waru-Sidoarjo

Menyatakan bahwa “skripsi” yang saya buat untuk memenuhi persyaratan kelulusan pada Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Islam Negeri (UIN) Malang, dengan judul:

MANAJEMEN WAKAF PRODUKTIF : Studi Pendayagunaan Donasi Wakaf Bagi Pemberdayaan Ekonomi Umat Pada Dompot Dhuafa Republika

adalah hasil karya saya sendiri, bukan “duplikasi” dari karya orang lain.

Selanjutnya apabila di kemudian hari ada “klaim” dari pihak lain, bukan menjadi tanggungjawab Dosen Pembimbing dan atau pihak Fakultas Ekonomi, tetapi menjadi tanggung jawab saya sendiri.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya dan tanpa paksaan dari siapapun.

Malang, 29 Juni 2013
Hormat Saya,

Andika Rahmad Abdullah
NIM : 09510109

HALAMAN PERSEMBAHAN

*Teruntuk Bapak dan Ibu, trima kasih atas segala pengorbanan yang
diberikan yang pasti tidak mungkin terbalas apalagi hanya
dengan barisan kata dalam buku
dan kepada mbak cicik dan adek shofyan, terima kasih atas setiap
dorongan yang diberikan serta kepada pihak yang tak mampu
penulis sebutkan jazakumullah ahsanal jaza`*

MOTTO

Meniti jalan menapak bumi menggapai dunia lillah

KATA PENGANTAR

Segala puji syukur terpanjatkan kepada Ilahi Robbi yang telah memberikan hikmah dalam setiap syariatnya, menjadikan didalamnya kemaslahatan dan kehidupan yang adil dan merata. Karena berkat Rahman dan Rahim-Nya pula penulisan skripsi dengan judul "Manajemen Wakaf Produktif : Studi Pendayagunaan Donasi Wakaf Bagi Pemberdayaan Ekonomi Umat Pada Dompot Dhuafa Republika" ini bisa terselesaikan dengan baik.

Sholawat dan salam senantiasa tercurahkan kepada junjungan kita yaitu Rasulullah Muhammad saw, karena atas perjuangan beliau kita memahami akan arti pentingnya sayang dan cinta sesama muslim.

Dengan penuh rasa syukur, peneliti menyampaikan ucapan terimakasih dan teriring do'a kepada semua pihak yang telah membantu demi kelancaran penelitian ini. Rasa hormat dan terima kasih tak terhingga kami dedikasikan kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Mudjia Raharjo selaku Rektor Universitas Islam Negeri (UIN) Malang.
2. Bapak Dr. H. Salim Al-Idrus, MM., M.Ag. selaku Dekan Fakultas Ekonomi, Universitas Islam Negeri (UIN) Malang.

3. Bapak Dr. H. Achmad Sani Supriyanto, SE., M.Si selaku Ketua Jurusan Manajemen, Fakultas Ekonomi, Universitas Islam Negeri (UIN) Malang.
4. Ibu Dr. Hj. Umrotul Khasanah. S.Ag., M.Si dan bapak Dr. H. Ahmad Djalaluddin, Lc., MA. selaku Dosen pembimbing yang telah banyak meluangkan waktu, tenaga serta pikiran untuk memberikan pengarahan dan bimbingan dalam penulisan skripsi ini hingga selesai.
5. Segenap Dosen dan staf Fakultas Ekonomi Universitas Islam Negeri (UIN) Malang yang telah membantu dan mendukung proses penyusunan penelitian ini.
6. Pengurus Yayasan Dompot Dhuafa Republika dan khususnya pihak Tabung Wakaf Indonesia. Terima kasih telah dengan sukarela meluangkan waktu dan tenaganya guna kepentingan proses penelitian skripsi ini.
7. Teruntuk kedua orang tuaku yang tercinta, serta kak Cicik dan adik Sofyan yang selalu memberi dorongan serta motivasi bagi penulis untuk selalu istiqamah dalam menyelesaikan skripsi ini.
8. Seluruh rekan Kopma "PB" UIN Maliki Malang dan SD Alam Ar-Rohmah. Terima kasih atas motivasi, harapan, dan pengetahuan yang peneliti dapatkan dalam proses penyelesaian skripsi ini.
9. Sobat dan kawan-kawanku lainnya yang tidak dapat disebutkan satu persatu dalam halaman pengantar ini.

10. Serta semua pihak yang telah membantu dan memberikan dukungan, yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu.

Tiada gading yang tak retak, penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih terdapat banyak kelemahan dan kekurangan. Oleh karena itu, penting adanya saran dan kritik dari pembaca guna perbaikan penelitian di masa yang akan datang. Semoga skripsi ini dapat memberikan banyak manfaat bagi kita semua. Amin.

Malang, 27 Juni 2013

Andika Rahmad Abdullah

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PERSETUJUAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
LEMBAR PERNYATAAN	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN	v
MOTTO	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
ABSTRAK	xvi

BAB I : PENDAHULUAN

1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah	9
1.3. Tujuan Penelitian	10
1.4. Manfaat Penelitian	10

BAB II : KAJIAN PUSTAKA

2.1. Penelitian Terdahulu	12
2.2. Kajian Teoritis.....	18
2.2.1. Pengertian Manajemen.....	18
2.2.2. Fungsi Manajemen Dalam Pengelolaan Harta Wakaf	20
2.2.3. Pengertian Wakaf	25
2.2.4. Sejarah dan Perkembangan Wakaf	27
2.2.5. Hukum Wakaf Produktif.....	29
2.2.6. Rukun dan Syarat Wakaf Produktif	33

2.2.7. Tujuan Wakaf Produktif	36
2.2.8. Manfaat Wakaf Produktif	36
2.2.9. Problematika Pengelolaan Wakaf di Indonesia	38
2.3. Kerangka Berfikir	42

BAB III : METODE PENELITIAN

3.1. Lokasi Penelitian.....	43
3.2. Jenis dan Pendekatan Penelitian	43
3.3. Sumber Data.....	44
3.4. Teknik Pengumpulan Data.....	45
3.5. Metode analisis Data	47

BAB IV : PAPARAN DAN PEMBAHASAN DATA HASIL PENELITIAN

4.1. Paparan Data Hasil Penelitian.....	51
4.1.1. Gambaran Umum Dompot Dhuafa Republika.....	51
4.1.2. Visi, Misi dan Tujuan	53
4.1.3. Susunan Pengurus Dompot Dhuafa Republika	54
4.1.4. Staff Administrasi	61
4.1.5. Layanan Wakaf	61
4.1.6. Program Wakaf	64
4.1.6.1. WAKIF (Wakaf Produktif)	65
4.1.6.2. Wakaf Untuk Kepentingan Umum	67
4.2. Pembahasan Data Hasil Penelitian.....	71
4.2.1. Penghimpunan Donasi Wakaf Produktif	71
4.2.2. Pengelolaan Donasi Wakaf	82
4.1.6.1. Pola Pengelolaan Donasi Wakaf	82
4.1.6.2. Pendistrinbusian Donasi Wakaf	84
4.2.3. Praktek-praktek Manajemen yang Diterapkan	88
4.2.3.1. Perencanaan	88
4.2.3.2. Pengorganisasian	92

4.2.3.3. Pengarahan	95
4.2.3.4. Pengawasan	100
4.2.3. Problematika dalam Pengelolaan Wakaf Produktif	103
4.2.3. Langkah-langkah dalam Mengatasi Berbagai Kendala	105
BAB V : PENUTUP	
5.1. Kesimpulan	107
5.2. Saran.....	109
DAFTAR PUSTAKA.....	112
LAMPIRAN.....	114

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1. Data Harta Wakaf Di Indonesia	6
Tabel 1.2. Perkembangan Harta Wakaf DDR	8
Tabel 1.3. Pos Alokasi Harta Wakaf DDR	9
Tabel 2.1. Rekapitulasi Penelitian Terdahulu	15
Tabel 4.1. Jumlah Penerimaan Donasi Wakaf dan Pemanfaatannya	81
Tabel 4.2. Data Aset Wakaf Produktif	85

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Kerangka Berpikir	42
Gambar 4.1. Struktur Dompot Dhuafa Republika.....	57
Gambar 4.2. Alur Layanan Wakaf Untuk Wakif TWI.....	77
Gambar 4.3. Alur Pendistribusian Wakaf Produktif	86

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 : Lembar Wawancara.....	114
Lampiran 2 : Contoh Form Kesediaan Wakaf Bulanan	121
Lampiran 3 : Contoh Form Kesediaan Wakaf Ruko.....	122
Lampiran 4 : Bukti Konsultasi	123
Lampiran 5 : Surat Keterangan Penelitian	124

ABSTRACT

Rahmad Abdullah, Andika, 2013. Title: "Productive Waqf Management: Study of Waqf Donation Reforms For People Economic Empowerment In Dompot Dhuafa Republika."

Supervisors : Dr. Hj. Umrotul Khasanah, S. Ag., M.Sc. and
Dr.. H. Ahmad Djalaludin, LC., MA.

Keywords: Management, Productive Waqf, Empowerment Assets

Productive waqf management today is an international paradigm that continues to be made to create a larger waqf benefits. tried Dompot Dhuafa Republika (DDR) through its network Tabung Waqf Indonesian (TWI), known as the pioneer organization in the management of waqf in Indonesia, to make an integrated system of productive waqf management. This study aims to determine how to manage productive waqf, encounter constraints and give the solutions in the Dompot Dhuafa Republika

This research is a qualitative descriptive approach. After the data is retrieved, processed and compared with the theories it is then evaluated and drawn the conclusions to answer the problems. While it's the data collection techniques using methods of observation, documentation, and interviews with 4 person related with endowments in DDR.

The study found (1) a. TWI as nadzir DDR is the manager of the endowment, b. TWI did waqf management in a professional manner. Referring to the surplus and its use; 50% social, 40% maintenance and investment, 10% nadzir, c. absence SOPs for staff make loss of some management functions, d. Centralized management of productive waqf. The constraints faced by the TWI (2) a. Many donors who make waqf once time, b. TWI officers get poor reception from the public, c. HR is less than optimal, d. HR is little bit, e. Waqf property location is hard to reach, f. Government bureaucracy is convoluted, g. The program does not run due to lack of budget. The solutions were given for the first and second problems are ongoing socialization of productive waqqf, for the third and fourth problems the solution is the employment training regularly and a large authority. While the next solution is salling a difficult asset to be empowered and making a priorities in work program to streamline the budget.

ABSTRAK

Rahmad Abdullah, Andika, 2013. Judul :”Manajemen Wakaf Produktif : Studi Pendayagunaan Donasi Wakaf Bagi Pemberdayaan Ekonomi Umat Pada Dompot Dhuafa Republika”.

Pembimbing : Dr. Hj. Umrotul Khasanah, S. Ag., M.Si. dan
Dr. H. Ahmad Djalaludin, LC., MA.

Kata Kunci : Manajemen, Wakaf Produktif, Pemberdayaan Aset

Manajemen wakaf produktif dewasa ini menjadi paradigma dunia internasional yang terus diwujudkan untuk menciptakan manfaat wakaf yang lebih besar. Dompot Dhuafa Republika (DDR) melalui jejaringnya Tabung Wakaf Indonesia (TWI), dikenal sebagai organisasi pioneer di Indonesia dalam pengelolaan wakaf, mencoba membuat sistem terpadu manajemen wakaf produktif. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana manajemen wakaf produktif serta kendala yang dihadapi dan solusi yang diberikan pada Dompot Dhuafa Republika.

Penelitian ini merupakan penelitian kualitatif dengan pendekatan deskriptif. Setelah diperoleh, data diproses, dan dibandingkan dengan teori-teori dan kemudian dievaluasi, kemudian ditarik kesimpulan untuk menjawab permasalahan. Sedangkan teknik pengumpulan datanya menggunakan metode observasi, dokumentasi, dan wawancara dengan 4 orang nara sumber terkait nadzir wakaf di DDR,

Dari penelitian diketahui (1) a. TWI selaku nadzir DDR ialah pihak pengelola wakaf, b. TWI melakukan manajemen wakaf secara profesional. Merujuk pada surplus dan penggunaannya; 50% sosial, 40% perawatan dan investasi, 10% nadzir, c. Ketiadaan SOP bagi staff hingga hilangnya beberapa fungsi manajemen, d. Terpusatnya pengelolaan wakaf produktif. Adapun kendala yang dihadapi pihak TWI (2) a. Banyaknya donatur yang berwakaf sekali waktu, b. Petugas TWI mendapatkan sambutan yang kurang baik dari masyarakat, c. SDM yang kurang optimal, d. SDM yang sedikit, e. Lokasi harta wakaf yang sulit dijangkau, f. Birokrasi pemerintah yang berbelit-belit, g. Program tidak berjalan karena kurangnya anggaran. Adapun solusi yang diberikan untuk dua kendala pertama adalah sosialisasi berkelanjutan terkait wakaf produktif, untuk permasalahan ketiga dan keempat solusinya adalah pelatihan karyawan secara berkala dan pembagian wewenang yang besar. Sedangkan solusi berikutnya adalah penjualan aset yang sulit diberdayakan serta prioritas program dalam proker untuk mengefektifkan anggaran.

الملخص

رحمة عبد الله، أنديكا، ٢٠١٣. العنوان: "إدارة الوقف الإنتاجية: دراسة استفادة اموال الأوقاف انتعاشا للمجتمع في مؤسسة دومفت دعفاء ريفوبلك."

المشرف: الدكتور الحاجة .أمره الحسنه، M.Si، S. AG.

الدكتور الحاج أحمد جلال الدين، MA.، LC.

كلمات البحث: الإدارة، الوقف الإنتاجي و تمكين الأصول

كانت إدارة الأوقاف الإنتاجية اليوم نموذجا دوليا يحرزها الناس لجعل منافع الوقف أكبر. حاولت دومفت دعفاء ريفوبلك (DDR) بمساعدة شبكتها تابونك واقف إندونيسي (TWI)، التي كانت معروفة كمنظمة رائدة في إدارة الأوقاف في إندونيسيا، لتقديم نظام متكامل لإدارة الأوقاف الإنتاجية. تهدف هذه الدراسة إلى معرفة كيفية إدارة الأوقاف الإنتاجية والمشاكل التي واجهتها والحلول تواردها مؤسسة دومفت دعفاء ريفوبلك .

هذا البحث هو البحث النوعي الوصفي. بعد الحصول علي البيانات ثم تعالج وتقارن مع النظريات و تقييمها ثم استخلاصها للرد على المشكلة. فأم التقنيات لجمع البيانات تستخدم من المراقبة والتوثيق ومقابلات مع ٤ نظار الأوقاف من مؤسسة دومفت دعفاء ريفوبلك.

ووجدت الدراسة (١) أ. أن TWI كناظر DDR هو مدير الوقف، ب. أدارت TWI الوقف مهنية باشارة الى الفائض واستخدامه يعني ٥٠٪ لبرنامج الاجتماعي و ٤٠٪ للصيانة والاستثمار و ١٠٪ لناظر، ج. قد يسبب عدم إجراء العمل لموظفين إلي فقدان بعض وظائف الإدارة، د. كانت الإدارة للأوقاف الإنتاجية مركزية. فأم المشاكل التي تواجهها (٢) أ. هناك عدد من الوقف الذي أنفق مرة واحدة، ب. استقبل رجال TWI من الجمهور استقبال غير مواتية، ج. قلة عدد الموارد البشرية، د. قلة أداء الموارد البشرية، هـ. يصعب الوصول إلي موقع عقار الوقف، و. كان النظام الحكومية معقد، ز. لا يتم تشغيل البرنامج من قلة الميزانية. يتم الحل للمشكلتين الأولين بالتنشئة الاجتماعية المستمرة للأوقاف الإنتاجية و أن الحل للمشكلة الثالثة والرابعة هو بانتظام تدريب العمل وتقسيم كبير السلطة و أن الحل التالي هو بيع الأصول صعب علي إدارته ووجود الأولويات في برنامج العمل لتبسيط الميزانية.